

Parc Tecnològic Barcelona Nord
Resum executiu
Any 2006

Model Resum Executiu - Parc Tecnològic BCNord

OBJECTIUS

La finalitat del resum executiu és fer una descripció breu però completa de l'empresa, contemplant els aspectes mes rellevants del negoci i especificant les conclusions més essencials del mateix.

Es important que sigui sintètic però clar per tal que capti l'interès de a qui va dirigit (inversors, entitats financeres, etc.) Recordi que serà la targeta de visita.

CONTINGUTS DEL RESUM EXECUTIU

El resum executiu ha de contenir la informació clau de cadascun dels apartats del Pla d'Empresa.

Ha d'incloure, sens falta, els següents punts:

1. Dades bàsiques de l'empresa.

- ✓ Nom, telèfon, fax, e-mail
- ✓ Adreça de la seu social
- ✓ Any de constitució, etc.

2. Descripció de l'activitat i dels serveis/productes.

Descripció l'activitat desenvolupada per l'empresa, detallant els productes/serveis que s'ofereixen, fent incidència en les seves característiques i en el valor diferencial de la solució proposada. Es tracta d'una explicació dels productes/serveis oferts senzilla i comprensible.

3. Presentació de l'equip promotor.

És important destacar, en quatre línies, els punts forts dels integrants de l'equip promotor de l'empresa, posant èmfasi en las habilitats personals i l'experiència empresarial

4. Dimensió del mercat. Evolució i estimacions de creixement.

- ✓ Definició del mercat, fent una descripció geogràfica i del segment al qual va dirigits els productes,
- ✓ Breu descripció dels clients existents
- ✓ Anàlisi de la competència, incidint en les barreres d'entrada i en els productes substitutius.
- ✓ Definició de la tendència del mercat: evolució de les vendes del sector, nous mercats...

5. Estratègia de màrqueting: Públic objectiu i posicionament.

Es tracta de definir on s'ubicarà el producte o servei dins el conjunt del mercat, l'estratègia de preus (competència, consulta de consumidors, costos) i l'estratègia de promoció i distribució explicant el motiu de l'elecció.

6. Avantatges dels productes / serveis de l'empresa respecte als de la competència.

S'ha de destacar els avantatges del producte/servei enfront els competidors, així com el valor afegit que aporta al potencial client.

7. Estratègia de desenvolupament de l'empresa.

L'estratègia de desenvolupament haurà de ser coherent amb la missió de l'empresa. L'elaboració d'aquesta estratègia exigirà adequar les capacitats i els avantatges competitiu de l'empresa a la situació dels nostres competidors i els requeriments del mercat.

És convenient avaluar les fortaleces i debilitats internes i descriure les amenaces i oportunitats que ofereix l'entorn. S'aconsella utilitzar una matriu DAFO (annex 1).

8. Estructura organitzativa de l'empresa.

Descripció general de l'organigrama i de l'estratègia organitzacional

També es descriuran els recursos humans de l'empresa: equip de treball, plans de selecció, remuneració, formació, evolució de la plantilla, etc.

9. Resum econòmic del projecte

1. Aportar els comptes anuals de l'any anterior presentats al Registre Mercantil:
 - ✓ Balanç de situació
 - ✓ Compte de pèrdues i guanys
 - ✓ Memòria.

- 2.- Fer previsions a tres anys (any en curs més dos més) de:
 - ✓ compte de resultats
 - ✓ Pla de tresoreria
 - ✓ Balanç de situació.

(annex 2)

Annex 1. Anàlisi Dafo

Anàlisi DAFO (debilitats, amenaces, fortalezes i oportunitats) del projecte (avaluació de les fortalezes i debilitats internes (organització, personal, tecnologia, recursos financers, experiència, etc.) i descripció de les amenaces i oportunitats (competidors, productes substituïts, clients, proveïdors, entorn, etc.) que ofereix l'entorn i el mercat per a l'empresa.	
Debilitats <ul style="list-style-type: none">• ..• ..• ..• ..	Amenaces <ul style="list-style-type: none">• ..• ..• ..• ..
Fortalezes <ul style="list-style-type: none">• ..• ..• ..• ..	Oportunitats <ul style="list-style-type: none">• ..• ..• ..• ..

Annex 2.

Compte de resultats

	PRIMER EXERCICI		SEGON EXERCICI		TERCER EXERCICI	
	IMPORTE	%	IMPORTE	%	IMPORTE	%
INGRESSOS						
Ventes/	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,00	0,0%
Subvencions a l'explotació	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,00	0,0%
Altres ingressos	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,00	0,0%
Ingressos financers	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,00	0,0%
TOTAL INGRESSOS	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,00	0,0%
DESPESES						
Compres/Treballs d'altres empreses	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,00	0,0%
Variació d'existències	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,00	0,0%
Serveis externs	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,00	0,0%
Tributs	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,00	0,0%
Despeses de personal	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,00	0,0%
Despeses financeres	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,00	0,0%
Amortitzacions	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,00	0,0%
Provisions	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,00	0,0%
TOTAL DESPESES	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,00	0,0%
RESULTAT	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,00	0,0%

Pla de tresoreria

	PRIMER EXERCICI	SEGON EXERCICI	TERCER EXERCICI
COBRAMENTS			
Ingressos financers	0,00	0,00	0,00
IVA cobrat	0,00	0,00	0,00
Ingressos financers	0,00	0,00	0,00
Finançament	0,00	0,00	0,00
TOTAL COBROS	0,00	0,00	0,00
Compres i treballs externs	0,00	0,00	0,00
Serveis externs	0,00	0,00	0,00
Lloguers	0,00	0,00	0,00
Reparacions	0,00	0,00	0,00
Serveis de Professionals	0,00	0,00	0,00
Comissions	0,00	0,00	0,00
Transport d'existències	0,00	0,00	0,00
Assegurances	0,00	0,00	0,00
Serveis Bancaris	0,00	0,00	0,00
Publicitat	0,00	0,00	0,00
Subministraments	0,00	0,00	0,00
Despeses varies	0,00	0,00	0,00
Despeses de personal	0,00	0,00	0,00
Retribucions (net)	0,00	0,00	0,00
Treballadors (personal)	0,00	0,00	0,00
Promotors	0,00	0,00	0,00
Seguretat Social	0,00	0,00	0,00
Empresa (personal)	0,00	0,00	0,00
Treballadors (personal)	0,00	0,00	0,00
Promotors	0,00	0,00	0,00
Hisenda Pública	0,00	0,00	0,00
Impost d'activitats econòmiques	0,00	0,00	0,00
Retencions IRPF	0,00	0,00	0,00
Devolució préstecs i leasing	0,00	0,00	0,00
Inversions	0,00	0,00	0,00
Despeses varies	0,00	0,00	0,00
Devolució préstecs i leasing	0,00	0,00	0,00
IVA pagat	0,00	0,00	0,00
TOTAL PAGAMENTS	0,00	0,00	0,00
SALDO INICIAL	0,00	0,00	0,00
COBRAMENT-PAGAMENTS	0,00	0,00	0,00
LIQUIDACIÓ IVA	0,00	0,00	0,00
SALDO FINAL	0,00	0,00	0,00
DISPOSICIÓ LÍNIA DE CRÈDIT	0,00	0,00	0,00
DEVOLUCIÓ LÍNIA DE CRÈDIT	0,00	0,00	0,00
CRÈDIT PENDENT DEVOLUCIÓ	0,00	0,00	0,00

Balanç de situació

PASSIU		AÑO 1		AÑO 2		AÑO 3	
Núm.	Compte	Import	%	Import	%	Import	%
	NO EXIGIBLE	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
100	Capital social	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
112-117	Reserves	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
120	Romanent	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
121	Resultat negatiu d' exercicis anteriors	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
129	Pèrdues i guanys	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
130	Subvencions oficials de capital	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
	EXIGIBLE A LLARG TERMINI	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
170	Deutes a llarg termini amb ent. de crèdit	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
173	Proveïdors	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
174	Efectes a pagar a llarg termini	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
	EXIGIBLE A CURT TERMINI	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
400	Proveïdors	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
410	Creditors	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
437	Anticipament de clients	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
465	Remuneracions pendents de pagament	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
475	Hisenda pública creditora	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
	HP creditora per IS	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
	HP creditora per IRPF	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
	HP creditora per IVA	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
476	Organismes Seg. Social creditors	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
	Personal	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
	Promotors	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
520	Deutes a curt amb ent. de crèdit	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
523	Proveïdors de immobilitzat a curt	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
553	comptes corrents amb socis	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
	SUMA PASSIU	0,00		0,00		0,00	
407	Avançaments a proveïdors	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
430	Clients	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
431	Efectes a cobrar	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
440	Deutors diversos	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
460	Anticipament remuneracions	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
470	Hisenda Pública deudora	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
490	Provisions per insolvència	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
	INVERSIONS FINANCIERES TEMPORALS	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
54	Altres inversions financeres temporals	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
	COMPTES FINANCERES	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
553	Comptes corrents amb socis	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
57	Tesoreria	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
	AJUSTAMENT PER PERIODIFICACIO	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
480	Despeses anticipades	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
	SUMA ACTIU	0,00		0,00		0,00	

PASSIU		AÑO 1		AÑO 2		AÑO 3	
Núm.	Compte	Import	%	Import	%	Import	%
	NO EXIGIBLE	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
100	Capital social	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
112-117	Reserves	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
120	Romanent	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
121	Resultat negatiu d' exercicis anteriors	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
129	Pèrdues i guanys	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
130	Subvencions oficials de capital	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
	EXIGIBLE A LLARG TERMINI	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
170	Deutes a llarg termini amb ent. de crèdit	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
173	Proveïdors	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
174	Efectes a pagar a llarg termini	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
	EXIGIBLE A CURT TERMINI	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
400	Proveïdors	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
410	Creditors	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
437	Anticipament de clients	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
465	Remuneracions pendents de pagament	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
475	Hisenda pública creditora	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
	HP creditora per IS	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
	HP creditora per IRPF	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
	HP creditora per IVA	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
476	Organismes Seg. Social creditors	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
	Personal	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
	Promotors	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
520	Deutes a curt amb ent. de crèdit	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
523	Proveïdors de immobilitzat a curt	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
553	comptes corrents amb socis	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
	SUMA PASSIU	0,00		0,00		0,00	